



جمعية عزوتنا للخدمات الإنسانية

Ezwatna Association for Humanitarian Services

## لائحة إدارة التطوع والتطوعيين

# لجمعية عزوتنا للخدمات الإنسانية



جمعية عزوة تن الخدمة الإنسانية  
Ezwatna Association for Humanitarian Services







## أنواع التطوع

- تطوع دائم: أن يكون المتطوع عاملاً بشكل مستمر.
- تطوع مؤقت: وهو أن يكون التطوع إما:
  - لفترة زمنية محددة أو لفترات زمنية متقطعة حسب الحاجة.
  - لنشاط محدد ومعين فقط أو لجملة فعاليات محددة.

## أساليب التطوع

- التطوع المستمر: كامل الوقت اليومي.
- التطوع الجزئي: جزء من الوقت حسب الاتفاق بين الجمعية والمتطوع.
- التطوع المشروط: حسب الشروط المتفق عليها بين الجمعية والمتطوع.

## أماكن التطوع:

- التطوع بمقر الجمعية (بالإدارات والاقسام)
- التطوع من خلال المبادرات والفعاليات التي تقيمها الجمعية خارج مقرها او التي تشارك فيها
- التطوع الإلكتروني عن بعد.

## حقوق المتطوع

- التعامل معه باحترام وثقة وشفافية، وأن جهوده تساهم فعلياً في تحقيق أهداف الجمعية.
- اطلاعه بطريقة مهنية وواضحة على مناخ الجمعية وتنظيماتها والمعلومات الضرورية للقيام بمهامه.
- مساعدته على إبراز قدراته ومواهبه.
- إدماجه في العمل، والعمل على توظيف طاقاته وقدراته للاستفادة منها بأكبر قدر.
- تقديم التوجيه والتدريب للمتطوع ليتمكن من القيام بالمهام المنوطة به بكفاءة وفاعلية.
- شهادة إتمام التطوع

الصفحة (٤) من (٢٦)



- عدم الالتزام بأي حقوق مالية سوى ما يترتب من مصروفات لازمة لتسير الأعمال؛ على سبيل المثال "الحصر" تذاكر سفر أو مصروفات نثرية".

واجبات المتطوع:

- الالتزام بالقوانين واللوائح التي تحدها الجمعية.
- المحافظة على سرية المعلومات في الجمعية، والأدوات العمل التي بحوزته، وموارد الجمعية.
- التعاون والمبادرة والاستعداد للعمل التطوعي، والعمل ضمن فريق واحد.
- الالتزام بالعمل التطوعي كالالتزام بأخلاقيات المهنة والتعامل معها بمثابة العمل الرسمي له.
- المشاركة في الأنشطة والفعاليات التطوعية.
- حسن التعامل مع الآخرين.
- عدم المطالبة بأي مستحقات مالية نتيجة الأعمال التطوعية.
- القيام بالعمل المنوط به على أكمل وجه، وتقبل توجيهات المسؤولين في الجمعية.
- لا يستغل موقعه لتحقيق منفعة شخصية أو أهداف أخرى.

## طرق التطوع

- ١- التطوع مع الجمعية عبر ابرام عقد تطوع داخلي مع الجمعية .
- ٢- التطوع من خلال منصة العمل التطوعي والفرص التطوعية التي تعرضها لجمعية

## المهام الرئيسية لإدارة برامج التطوع

- ١- التخطيط: المشاركة في بناء خطط الجمعية، وبناء الخطة التنفيذية لبرامج التطوع وميزانياتها.
- ٢- التنظيم: التعريف بأدوار المتطوعين وإعدادها كتابة، وإعداد قائمة بالمواصفات المطلوبة في المتطوع من النواحي التعليمية والمهارية والأخلاقية وإعداد سياسات العمل التطوعي وتقديم الدعم والمساندة من متطوعين سابقين وموظفين في الجمعية.
- ٣- الاستقطاب: توضيح أهداف الاستقطاب وتحديد ميزانيته وتحديد أساليب التوظيف واستراتيجياته الملائمة وتحديد الوسيلة المناسبة للإعلان عن التطوع ، ومخاطبة الشريحة المستهدفة .

- ٤- اختيار وإحلال المتطوعين: تحديد المعايير لكل دور تنظيمي تطوعي، واختيار وترشيح المتطوعين المناسبين لكل مهمة، وإحلال وتكليف كل متطوع في المهمة المناسبة وعمل الإجراءات اللازمة.
  - ٥- تأهيل المتطوعين وتدريبهم: تحليل الاحتياجات التدريبية للمتطوعين، تصميم وتنفيذ برنامج تدريبي.
  - ٦- الإشراف والدعم للمتطوعين: تحديد المشرفين على المتطوعين وتقرير احتياجات الدعم والإشراف والمتابعة لسير العمل وضمان الالتزام بالخطط وبأخلاقيات العمل.
  - ٧- تقديم الدعم المساعدة للمتطوعين ، حصر المخاطر المحتملة على العمل التطوعي والمتطوعين وإدارتها.
  - ٨- تحفيز المتطوعين: تحفيز المتطوعين قبل وأثناء وبعد تنفيذ العمل التطوعي ، التواصل الإيجابي مع جميع المتطوعين.
  - ٩- التقويم: إجراء التقييم المستمر للعمل وللمتطوعين، وطلب تقييم المتطوعين للعمل وللجمعية، واتخاذ الإجراءات اللازمة للتصحيح والتطوير، وضمان تحقيق الأهداف والمؤشرات المنوطة بإدارة برامج التطوع ضمن الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية، وتحديد وإدارة المخاطر المحتملة على العمل أو العاملين.
  - ١٠- التوثيق: حفظ سجلات المتطوعين والشركاء وانجازاتهم، وإصدار الشهادات للمتطوعين والشركاء، وإعداد وإخراج التقارير المطبوعة والمرئية لبرامج التطوع.
  - ١١- التواصل: التواصل المستمر والإيجابي مع المتطوعين قبل وأثناء وبعد العمل التطوعي، وبناء العلاقات والشراكات مع المنظمات الحكومية والخيرية والأهلية والمحافظة عليها.
  - ١٢- إدارة المخاطر: تحديد وحصر المخاطر المحتملة على العمل التطوعي والمتطوعين وإدارتها والسيطرة عليها.

السياسات

أ. سياسة تحديد الاحتياج واستقطاب المتطوعين .

- أن تقوم إدارة التطوع بحصر الاحتياجات التطوعية لجميع إدارات الجمعية وذلك نهاية كل عام ميلادي.
  - أن يتم الاعتماد المبدئي للفرصة التطوعية من قبل الإدارة ذات العلاقة مع توضيح دقيق) للمسمى الوظيفي - المهام والمسؤوليات - المهارات المطلوبة).
  - أن يتم الاعتماد النهائي للفرصة التطوعية من قبل مدير إدارة التطوع بعد التأكد من عدم تعارضها مع فرصة مشابهة لها.

بـ. التطوع من خلال المبادرات والفعاليات التي تقييمها الجمعية:

- أن يتم الاعتماد النهائي للفرصة التطوعية من قبل مدير إدارة التطوع بناء على الخطة السنوية
  - للمبادرات والفعاليات المعتمدة من قبل المدير التنفيذي في نهاية العام الميلادي.
  - أن يتم الالتزام بنموذج بطاقة وصف الفرصة التطوعية المعتمد لدى إدارة التطوع.

## **سياسة اختيار وتوظيف المتطوعين:**

- أن يتم إعلان الفرص التطوعية وفق ما هو مخطط لها في الجدول الزمني المعتمد لذلك.
  - أن يعتمد الاختيار على المهارات والقدرات التي تحتاجها الفرصة التطوعية.
  - تحقق مبدأ الفرص المتكافئة عند الاختيار.
  - أن يكون حسن السيرة والسلوك.
  - لديه الرغبة والقدرة على القيام بالعمل التطوعي بكفاءة وفاعلية.
  - ألا يقل عمر المتطوع عن ١٨ عاماً.
  - أن يتعهد بالالتزام بأنظمة وقوانين التطوع وقراءة ميثاق التطوع والحقوق والواجبات.
  - أن يكون سجله خالياً من أية سوابق مخلة بالشرف والأمانة.
  - أن يتم اعتماد المتطوع بعد اجتيازه مرحلة المقابلة الشخصية .

- أن يتم إعلان الفرص التطوعية غير المدرجة في الخطة السنوية بعد اعتمادها من المدير التنفيذي.
  - أن يتم إعلان كامل تفاصيل الفرصة التطوعية بشكل واضح بما يتناسب مع قيم وأهداف الجمعية.
  - ضرورة مراعاة قاعدة البيانات الموجودة لدى الجمعية من المتطوعين المسجلين عن طريق البوابة الإلكترونية للجمعية قبل الإعلان عن الفرص التطوعية.

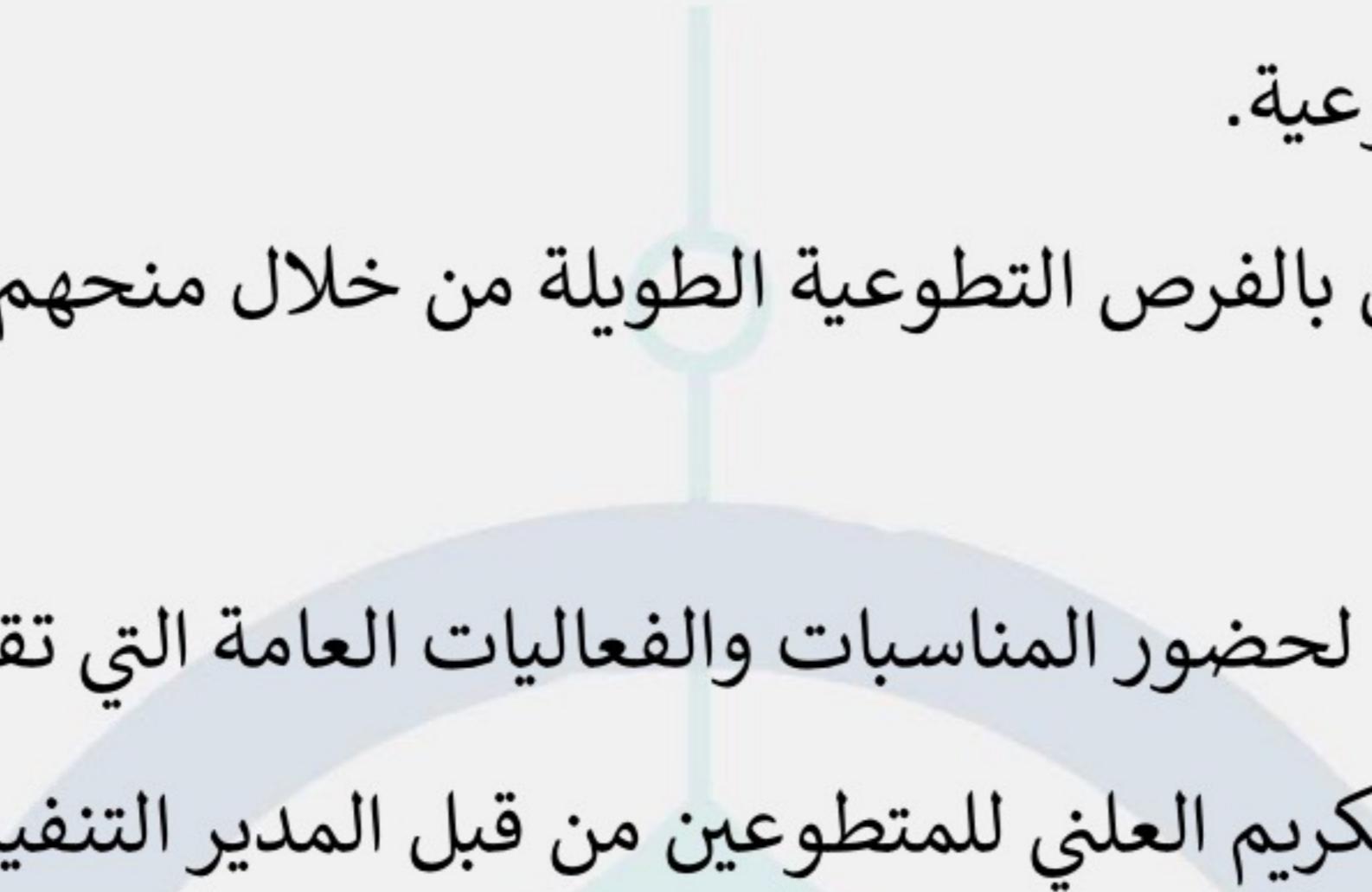
**سياسة تدريب المتطوعين وتأهيلهم على مهامهم بالفرصة:**

- أن يتم تحليل الاحتياج التدريسي للمتطوعين المعتمدين وذلك بناء على الفرصة التطوعية.
  - أن يكون اعتماد خطة تدريب المتطوعين بمقابل مالي من المدير التنفيذي.
  - أن يكون اعتماد خطة تدريب المتطوعين بدون مقابل مالي من مدير إدارة التطوع.
  - أن يتم استيفاء جميع الأوراق النظامية التي تثبت اجتياز المتطوع للتدريب المطلوب سواء بشهادة حضور للدورة أو مشهد معتمد من جهة التدريب أو بتقرير من قبل مدير إدارة التطوع.

**سياسة تنفيذ أعمال التطوع وتحفيز المتطوعين:**

- أن يتم تعيين مشرف لكل فرصة تطوعية قبل الإعلان عنها.
  - توفير جميع الاحتياجات الالزمة للفرصة التطوعية بوقت كاف.
  - تنفيذ العمل التطوعي وفق ما هو معتمد بنموذج بطاقة وصف الفرصة التطوعية.
  - تحفيز المتطوعين قبل وأثناء وبعد تنفيذ العمل التطوعي.
  - التواصل الإيجابي مع جميع المتطوعين.
  - تقديره وشكره على مشاركته.

## **سياسة تكريم المتطوعين:**

- 
  - أن يتم تكريم المتطوعين بالفرص التطوعية القصيرة والمتوسطة من خلال شهادات شكر وتقدير مشهد بالساعات التطوعية.
  - أن يتم تكريم المتطوعين بالفرص التطوعية الطويلة من خلال منحهم درعًا تذكاريًا في الحفل السنوي.
  - إرسال دعوة للمتطوعين لحضور المناسبات والفعاليات العامة التي تقيمها الجمعية.
  - أن يتم اعتماد وسائل التكريم العلني للمتطوعين من قبل المدير التنفيذي بعد رفعها من قبل مديري إدارة التطوع وفق ما تراه الجمعية مناسباً

## **سياسة توثيق سجلات المتطوعين:**

- أن يتم توثيق قائمة باحتياج الجمعية من المتطوعين كل ربع سنة.
  - أن يتم توثيق أعداد المتطوعين بعد كل فرصة تطوعية.
  - أن يتم توثيق الشهادات للمتطوعين والشركاء بشكل دوري.
  - إعداد تقرير عام بالفرص التطوعية واعداد المتطوعين بنهاية كل سنة ميلادية.

الاجراءات

## إجراءات إدارة برامج التطوع في الجمعية:

تعمل الجمعية على اعتماد إجراءات محددة لسير العمل في كل مهمة، ثم تطويرها بعد التنفيذ بشكل دوري لتطوير العمل ومواكبة عجلة التقدم، حيث تسعى هنا إدارة التطوع لتحقيق الأهداف والمؤشرات الموكلة لإدارة التطوع، وكذلك لضمان سير العمل بشكل منتظم ومستوى عال من الجودة مع اختلاف الظروف وتغيير الكادر البشري من موظفين ومتطوعين وذلك من خلال الآتي:

**إجراء تحديد الاحتياجات من المتطوعين:**

- ١- تقوم إدارة التطوع والطاقم بالمشاركة بتحديد أنواع التطوع المطلوبة وكيفية اندماجها باستراتيجية عمل الجمعية.



- الرفع للمدير التنفيذي للجمعية للموافقة.
  - موافقة مركز التنمية الاجتماعية.
  - موافقة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الر
  - موافقة إمارة المنطقة – إذا تطلب الأمر ذلك

أما فيما يتعلق بتنفيذ الفرصة التطوعية بعد أخذ الموافقات الرسمية فتتم الخطوات كالتالي:

- ١ - تكليف قائد الفريق التطوعي أو منسق المبادرة.
  - ٢ - تشكيل الفريق التطوعي وتحديد المهام لكل متطوع.
  - ٣ - توفير الاحتياجات الالزمة لتنفيذ الفعالية أو المشاركة.
  - ٤ - إجراء التواصل والتنسيق مع الشركاء وأصحاب المصلحة.
  - ٥ - تنفيذ العمل التطوعي وفق الخطة التنفيذية المعتمدة.
  - ٦ - الإشراف على التنفيذ حسب مستويات الإشراف والصلاحيات.
  - ٧ - تقديم الدعم والمساندة للمتطوعين والفرق التطوعية.
  - ٨ - المتابعة المستمرة لسير العمل وضمان الالتزام بالخطط والمواثيق.
  - ٩ - متابعة احتياجات وشكاوى المتطوعين واتخاذ الإجراءات حيالها.
  - ١٠ - التوثيق الفوتوغرافي والفيديو لإجراءات التنفيذ حسب الأصول المهنية
  - ١١ - إعداد وتقديم تقرير أولي لإدارة برامج التطوع فور إنجاز المهمة.
  - ١٢ - توثيق جهود المتطوعين والشركاء واصدار الشهادات الالزمة لهم.

## **اجراء تحفيز المتطوعين:**

- ١- تحديد وحصر أهم أدوات تحفيز المتطوعين والفرق التطوعية.
  - ٢- التأكد من إشراك العاملين والمتطوعين في حصر المحفزات.
  - ٣- بناء وتصميم خطة تنفيذية لتحفيز المتطوعين.
  - ٤- اعتماد الخطة التنفيذية لتحفيز المتطوعين.
  - ٥- توفير الاحتياجات الازمة لتنفيذ خطة التحفيز.
  - ٦- تنفيذ خطة تحفيز المتطوعين.
  - ٧- تقييم التنفيذ لعملية تحفيز المتطوعين وقياس الأثر.
  - ٨- إعداد تقرير فني سنوي لعملية تحفيز المتطوعين.









٩. إعداد تقرير سنوي لعمليات إدارة المخاطر.

التأكد من إصدار التقارير الفنية لكل فرصة تطوعية قصيرة أو متوسطة الأمد.

إعداد تقرير فني دوري لكل فرصة تطوعية طويلة الأمد.

مراجعة التقارير والتأكد من تحقق الأهداف والمؤشرات المستهدفة.

إعداد تقرير فني سنوي شامل لأعمال إدارة التطوع.

مراجعة التقرير والتأكد من تتحقق المؤشرات الموكلة لإدارة برامج التطوع.

التأكد من التزام جميع العاملين والمتطوعين بالسياسات والإجراءات والمواثيق.

تحديد النقاط التي تحتاج تصحيح واقتراح التصحيح.

تحديد النقاط التي تحتاج تطوير واقتراح خطوات التطوير.

تحديد فرص التحسين الجديدة الممكن استثمارها.

تزويد جميع المعنيين بنسخة من التقارير.

### **خطة استقطاب وإحلال وتوظيف المتطوعين:**

عندما تحدد الجمعية احتياجاتها من المتطوعين، يبقى لها أن تجذب أكبر عدد ممكن من المتطوعين الذين يملكون المهارات المطلوبة للتطوع للعمل بالجمعية لبعض الوقت دون مقابل مادي، وذلك لي تختار أفضل العناصر من بينهم واستثمار خبراتهم وحماسهم وتوظيفها بشكل مناسب لخدمة العمل في الجمعية والحرص على تنمية مهاراتهم وقدراتهم، ويطلق على هذه الوظيفة الاستقطاب والاختيار وتعني وظيفة استقطاب بجذب أكبر عدد ممكن من المرشحين لشغل الوظائف الشاغرة، بينما تعني وظيفة الاختيار بتصفية المتطوعين للتوصيل إلى أفضلهم.

### **أهم وسائل استقطاب المتطوعين التي يمكن أن تعمل عليها الإداره:**

١. الإعلانات المنتظمة من قبل الجمعية.

٢. النشر لجهود الجمعية في مجال التطوع.



٣. تفعيل الزيارات مع المستشفيات والجامعات والجهات ذات العلاقة.
٤. تحسين الصورة الذهنية عن الجمعية.
٥. حضور أهم الملتقيات والندوات التطوعية.
٦. توظيف الموقع الإلكتروني وموقع التواصل الاجتماعي لجذب المتطوعين بشكل إبداعي.

#### **عوامل نجاح عملية الاستقطاب:**

العمل التطوعي لا بد له من مقومات وأسباب تأخذ به نحو النجاح، ولذلك من الأهمية بمكان معرفة أسباب النجاح ليتم الحرص عليها وتفعيلها وتثبيتها، وفي المقابل معرفة الأسباب التي تؤدي إلى الفشل والإخفاق ليتم البعد عنها وعلاجها في حال الواقع فيها أو في بعضها، ومن أسباب نجاح العمل التطوعي ما يلي:

١. أن يكون هناك إدارة أو وحدة مختصة تشرف على إدارة المتطوعين.
٢. إعداد السياسات والإجراءات التي تحكم عمل المتطوعين، وتوضح مسؤولياتهم وواجباتهم حقوقهم.
٣. أعمال حيوية ذات طبيعة جذابة، وإنجازية ملموسة.
٤. تطبيق التقنية في عملية الاستقطاب.
٥. دراسة أسباب التسرب التطوعي للمتطوعين داخل الجمعية لمعالجة الأخطاء وتجنبها مستقبلاً.
٦. إعطاء معلومات عن الجمعية للمتطوعين.
٧. تدريب المتطوعين.

#### **إجراءات استقطاب المتطوعين:**

١. تحديد وحصر احتياجات الجمعية والإدارة والفرص التطوعية من المتطوعين.
٢. تحديد المواصفات المطلوبة في كل متطلع نحتاج استقطابه حسب مهمته.
٣. بناء وتصميم خطة تنفيذية لاستقطاب المتطوعين.
٤. مراجعة خطة الاستقطاب والتأكد من تحقيقها أهداف الاستقطاب.
٥. التأكد من إشراك العاملين والشركاء والمتطوعين في تنفيذ عملية الاستقطاب.
٦. اعتماد خطة الاستقطاب من صاحب الصلاحية.
٧. تنفيذ الإجراءات التسويقية الالزامية لعملية الاستقطاب.

٨. تنفيذ خطة وإجراءات استقطاب المتطوعين.
  ٩. توثيق تسجيل المتطوعين وحفظ وتنظيم بياناتهم.
  ١٠. قبول وترشيح المتطوعين المناسبين والأعداد المطلوبة.
  ١١. التواصل مع جميع المتطوعين وإشعارهم بنتائج الترشيح.
  ١٢. إصدار تقرير فني لعملية الاستقطاب

اجراء إحلال وتوظيف المتطوعين:

١. توزيع المتطوعين على الفرص التطوعية حسب المهام والمواصفات المحددة سلفا
  ٢. التأكد من تغطية حاجة كل مهمة من المتطوعين.
  ٣. التأكد من وضع كل متطوع في المهمة المناسبة له.
  ٤. التأكد من تحقق أهداف الجمعية وأهداف المتطوع بهذا التكليف.
  ٥. إشعار المتطوع بترشيحه لمهمة معينة وتفاصيلها.
  ٦. إبرام عقد مع المتطوع على أن يشمل توضيحا للحقوق والواجبات.
  ٧. تعريف المتطوع بالجمعية ورسالتها وسياساتها.
  ٨. تعريف المتطوع بحقوقه وواجباته وبميثاق التطوع.
  ٩. التأكد من إستيعاب المتطوع للمهمة الموكلة له.
  ١٠. ربط المتطوع بمنسق الفرصة التطوعية وقائد الفريق التطوعي.
  ١١. التأكد من انسجام المتطوع مع الفريق.



الصفحة (١٨) من (٢٦)





٧. أن يكون العمل التطوعي خارج أوقات الدوام الرسمي للمتطوع.
  ٨. أن يحفظ بياناته الشخصية بشكل آمن.

**البند الخامس : الإقرار بالموافقة على الشروط والأحكام :**

تم قراءة وفهم الشروط والأحكام المذكورة بهذا العقد وبهذا أفق وأنا بمحض إرادتي وكمplete قدرتي العقلية على جميع الشروط الواردة في العقد وأي إخلال يحدث من قبلني تجاه الوفاء بالتزاماتي كمتطوع قد يؤدي إلى استبعادى من العمل التطوعى بالجمعية.

البند السادس / نسخ العقد:

حرر هذا العقد من نسختين أصليتين بيد كل طرف نسخة منها وذلك للعمل بموجبها.  
والله الموفق،

الطرف الثاني

الطرف الأول

جمعية عزوتنا للخدمات الإنسانية











جَمِيعَتُ الْخَدْمَاتِ الْإِسْلَامِيَّةِ

Ezwatna Association for Humanitarian Services

عِزْوَتْنَا لِكَ مُحْتَاجٌ



[www.ozwtna.sa](http://www.ozwtna.sa)

X ozwt na

טלפון: +966 503 266 266 | مقر الجمعية جدة

✉️ [info@ozwtna.sa](mailto:info@ozwtna.sa) | [www.ozwtna.sa](http://www.ozwtna.sa)

